

«УТВЕРЖДАЮ»

И.о. начальника управления
персоналом ФГУП «ЦАГИ»

В.Н. Баранов

« 16 » 11 2014 г.



**ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ
ПРОГРАММА ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ
«ВЕДЕНИЕ ПРОЕКТОВ В IFS APPLICATIONS»**

ФГУП «ЦАГИ»

г. Жуковский

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации «Ведение проектов в IFS APPLICATIONS» (далее - Программа) разработана в соответствии с требованиями Федерального закона Российской Федерации от 29 декабря 2012 года №273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», приказа Министерства образования и науки Российской Федерации от 01 июля 2013 года №499 «Об утверждении порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам». Программа ориентирована на требования профессионального стандарта «Специалист по управлению авиационными программами», утвержденного Министерством труда и социальной защиты РФ от 21.12.2015 г. №1045н.

Программа содержит пояснительную записку, учебный план, теоретическое обучение, календарный учебный график, рабочую программу, список литературы.

Цель обучения является обучение слушателей возможностям и инструментам корпоративной ERP-системы IFS Applications в части функционального модуля управления проектами для осуществления своих функциональных обязанностей в рамках проектного управления в ФГУП «ЦАГИ».

Категории обучаемых: В рамках работ по автоматизации проектного управления в ФГУП «ЦАГИ» разработан курс обучения основам работы в IFS Applications, который предназначен для руководителей проектов и их представителей, сотрудников плановых подразделений и служб управления, а также участников проектных групп, работающих с проектом.

Продолжительность (трудоемкость) обучения: 24 академических часа. Для всех видов занятий академический час устанавливается продолжительностью 45 минут.

Форма обучения: Очная (с отрывом от работы).

Режим занятий: 2-4 академических часа в неделю.

Планируемые результаты обучения: программа позволяет обучать слушателей в соответствии с действующей нормативной базой с отрывом от работы, применяя современные образовательные методики и технологии, в том числе дистанционные образовательные технологии.

Нормативный срок обучения на курсах (прохождение повышения квалификации) вне зависимости от используемых форм и технологий обучения должен составлять 24 академических часов.

Процесс изучения направлен на формирование следующих компетенций:

- знание и умение применять на практике возможности ERP-системы IFS Applications;
- умение ориентироваться в интерфейсе IFS Enterprise Explorer и настраивать интерфейс под конкретные нужды;
- умение создавать проекты в IFS Applications, осуществлять календарное и ресурсно-бюджетное планирование проектов;
- умение работать с проектом в процессе выполнения работ и реализации бюджета проекта;
- умение анализировать ход выполнения проекта, строить сводные таблицы и диаграммы по проекту;
- умение интегрировать IFS Applications в другие программные продукты, включая Microsoft Project.

Организационно – педагогические условия: обучение по Программе организуется путем проведения лекционных занятий, практических занятий и самостоятельной работы под руководством преподавателя. Реализация Программы предполагает применение технических средств обучения (компьютерных). При проведении лекционных занятий преподаватель регламентирует темп изложения учебного материала, который позволяет слушателям при необходимости производить записи. Перед завершением занятия преподаватель отвечает на возникшие у слушателя вопросы, выборочно проверяется степень усвоения изложенного материала.

Программой предусматривается самостоятельная работа под руководством преподавателя, которая имеет целью закрепления и углубления полученных знаний, поиск и приобретение новых знаний.

Самостоятельная работа слушателей предусматривает, как правило, выполнение учебных заданий, а также обмен опытом и подготовку к зачету в соответствии с учебной программой.

Для чтения лекций привлекаются квалифицированные специалисты ФГУП «ЦАГИ».

Материально-техническое обеспечение реализации программы: Лекции проводятся в компьютерном классе оборудованный 15 компьютерами, обеспечивающей демонстрацию видеофильмов, плакатов, использование технические средства обучения: ноутбук, проектор, экран.

Лицам, успешно освоившим настоящую дополнительную профессиональную программу и прошедшим итоговую аттестацию, выдаются документы о квалификации: удостоверение о повышении квалификации.

Основная цель вида профессиональной деятельности - Эффективное управление авиационной программой на любом этапе жизненного цикла авиационной техники.

Обобщенная трудовая функция - Управление проектом в авиастроении

Трудовые функции:

1. Планирование деятельности по проекту в авиастроении

Трудовые действия	Инициация проекта в авиастроении
	Планирование содержания проекта в авиастроении
	Разработка расписания проекта в авиастроении
	Планирование бюджета проекта в авиастроении
	Планирование работников проекта в авиастроении
	Планирование закупок по проекту в авиастроении
	Планирование обмена информацией по проекту в авиастроении
	Инициация и планирование рисков в авиастроении
	Планирование реагирования на риски по проекту в авиастроении
Необходимые умения	Обосновывать количественные и качественные требования к ресурсам, необходимым для решения задач управления проектом в авиастроении
	Оценивать эффективность использования ресурсов при решении задач управления проектом в авиастроении

	Разрабатывать организационно-экономическую документацию
	Разрабатывать структуру и содержание организационных документов
	Составлять планы работ по проекту
	Составлять отчетность по установленной форме
	Подготавливать презентации с использованием технических средств
	Работать в команде и делегировать полномочия
Необходимые знания	Единая система конструкторской документации
	Единая система технологической документации
	Авиационные стандарты
	Порядок ведения делопроизводства
	Укрупненная структура продукции авиастроительной организации
	Состав и последовательность стадий и этапов опытно-конструкторских работ
	Состав и последовательность технологических процессов производства авиастроительной продукции
	Понятия базового изделия, модификации, исполнения, семейства изделий, управления конфигурацией
	Основы маркетинга авиастроительной организации
	Методы управления работниками
	Финансы организации
	Логистика авиастроительной организации
	Методы и модели управления проектами
Инструменты сетевого планирования	
Теория управления рисками	

	Нормативные правовые акты и организационные регламенты авиастроительной отрасли
	Основы менеджмента качества

2. Организация работ по проекту в авиастроении

Трудовые действия	Организация команды проекта в авиастроении
	Организация внесения изменений в проект в авиастроении
	Организация анализа и экспертизы продуктов проекта в авиастроении специалистами
	Мониторинг рисков по проекту в авиастроении
	Актуализация документов проекта в авиастроении
	Организация завершения проекта в авиастроении
	Организация информационного взаимодействия по проекту в авиастроении с участниками проекта
Необходимые умения	Применять методы мотивации работников
	Подготавливать презентации с использованием технических средств
	Проводить переговоры и совещания
	Вести деловую переписку
Необходимые знания	Организация проектирования в авиастроении
	Организация производства в авиастроении
	Нормативно-правовые документы и организационные регламенты авиастроительной отрасли
	Стандарты и основные технические регламенты авиастроения
	Основы маркетинга авиастроительной организации
	Методы управления работниками
	Финансы организации
	Логистика авиастроительной организации

	Методы и модели управления проектами
	Теория управления рисками
	Основы менеджмента качества, информационных технологий

3. Контроль выполнения проекта в авиастроении

Трудовые действия	Контроль текущих промежуточных результатов по проекту в авиастроении
	Документирование текущих результатов по проекту в авиастроении
	Оценка соответствия продуктов по проекту в авиастроении требованиям к нему
	Выявление отклонений от плана проекта в авиастроении и анализ причин
	Формирование корректирующих воздействий по проекту в авиастроении
	Контроль рисков по проекту в авиастроении
	Оценка эффективности проекта в авиастроении
Необходимые умения	Проводить мероприятия по контролю результатов деятельности
	Производить оценку результатов деятельности
	Подготавливать презентации с использованием технических средств
	Проводить переговоры и совещания
	Вести деловую переписку
	Оформлять управленческие решения по проекту
Необходимые знания	Методы проведения контроля деятельности
	Регламенты документирования деятельности авиастроительной организации
	Методы оценки эффективности проектов

	Организация проектирования авиационной техники
	Организация производства авиационной техники
	Методы и модели управления проектами
	Экономика организации в авиастроении
	Теория управления рисками
	Основы менеджмента качества

4. Управление рисками по проекту в авиастроении

Трудовые действия	Выявление и документирование рисков по проекту в авиастроении
	Оценка и ранжирование по вероятности и степени влияния на результат проекта выявленных рисков по проекту в авиастроении
	Разработка мероприятий по изменению вероятности и степени влияния на результат проекта в авиастроении значимых рисков
	Разработка планов реагирования на значимые риски по проекту в авиастроении
Необходимые умения	Подготавливать презентации с использованием технических средств
	Проводить переговоры и совещания
	Вести деловую переписку
	Оформлять управленческие решения по проекту
	Использовать информационные средства анализа риска
Необходимые знания	Теория управления рисками
	Методы хеджирования рисков
	Основы теории вероятностей и математической статистики
	Организация проектирования авиационной техники
	Организация производства авиационной техники

	Методы управления проектами
	Нормативные правовые акты и организационные регламенты авиастроения
	Основы экономики авиастроительной организации
	Основы менеджмента качества

УЧЕБНЫЙ ПЛАН
 дополнительной профессиональной программы
 повышения квалификации
 «Ведение проектов в IFS Applications»

№ п/п	Наименование темы	Кол-во часов
1	Теоретическое обучение	5
	Практические занятия	18
2	Зачет	1
	ИТОГО:	24

ТЕОРЕТИЧЕСКОЕ ОБУЧЕНИЕ
 дополнительной профессиональной программы
 повышения квалификации
 «Ведение проектов в IFS Applications»

Тематический план

№ п/п	Тема	Кол-во часов			
		Лек-ции	Прак-тика	Самост. работа	Всего
1	Автоматизация проектного управления. Интерфейс IFS Applications.	1	1	-	2
2	Создание проекта. Планирование содержания проекта в IFS Applications	1	6	-	7
3	Планирование ресурсов и затрат проекта в IFS Applications	1	5	-	6
4	Выполнение проекта в IFS Applications	1	3	-	4
5	Отчётность и анализ проекта в IFS Applications	1	3	-	4
6	Зачет.	-	-	1	1
	ИТОГО:	5	18	1	24

КАЛЕНДАРНЫЙ УЧЕБНЫЙ ГРАФИК
 дополнительной профессиональной программы
 повышения квалификации
 «Ведение проектов в IFS Applications»

п/п	Разделы	недели								ИТОГО
		1	2	3	4	5	6	7	8	
		Количество часов в неделю								
1.	Теоретическое обучение	1	1	-	1	-	1	1	-	5
	Практические занятия	1	3	3	2	3	3	3	-	18
2.	Зачет	-	-	-	-	-	-	-	1	1
ИТОГО:		2	4	3	3	3	4	4	1	24

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
дополнительной профессиональной программы
повышения квалификации
«Ведение проектов в IFS Applications»

Тема №1

«Автоматизация проектного управления. Интерфейс IFS Applications».

- Ключевые моменты проектного управления;
- Цели автоматизации проектного управления в ЦАГИ;
- Запуск IFS Applications;
- Обзор веб-узла IFS Applications;
- Запуск IFS Enterprise Explorer;
- Документации и справки по IFS Applications;
- Навигатор IFS Enterprise Explorer;
- Раздел «Управление проектами» в IFS Applications;
- Верхняя и нижняя общие панели IFS Enterprise Explorer.

Тема №2

**«Создание проекта. Планирование содержания
проекта в IFS Applications».**

- Инструменты формы и горячие клавиши IFS;
- Создание нового проекта;
- Определение доступа к проекту;
- Ввод заказчика проекта;
- Список проектов;
- Запрос к форме IFS Enterprise Explorer;
- Работа с таблицами IFS Enterprise Explorer;
- Сортировка, условное форматирование таблиц IFS, выборки;
- Копирование проекта;
- Навигатор проекта;
- Понятие подпроектов. Создание подпроектов;
- Понятие действий. Создание действий;
- Понятие задач. Создание списка задач;
- Планирование связей между действиями проекта;
- Работа с шаблонами проектов ЦАГИ;
- Диаграмма Ганта проекта;
- Изменение структуры работ;
- Удаление действий и подпроектов;
- Предварительная оценка затрат проекта;
- Материальные потребности проекта;
- Вложение документов;
- Присоединение объектов;
- Пакеты документов;
- Шаблон этапов выполнения проекта;
- Личная настройка открытия экранных форм;
- Личная настройка избранных страниц IFS;
- Лобби IFS.

Тема №3

«Планирование ресурсов и затрат проекта в IFS Applications».

- Критерии ресурсов;
- Группы ресурсов;
- Прогноз ресурсов проекта;
- Профили распределения проекта;
- Назначение ресурсов в Навигаторе проекта;
- Распределение ресурса;
- Расчёт мощности ресурсов;
- Назначение сотрудников на действия;
- Просмотр и анализ действий;
- Суммарные данные по затратам проекта;
- Элементы затрат.

Тема №4

«Выполнение проекта в IFS Applications».

- Утверждение проекта;
- Базовый план проекта, версионность;
- Выпуск и перепланирование действий;
- Журнал истории проекта;
- Возможности IFS по управлению товарно-материальными ценностями;
- Метод расчёта выполнения действий;
- Задания и уведомления IFS;
- Определение процента выполнения действия;
- Закрытие проекта;
- Перезапуск проекта.

Тема №5

«Отчётность и анализ проекта в IFS Applications».

- Быстрые отчёты;
- Экспорт форм в другие программные средства;
- Экспорт проекта в Microsoft Project;
- Создание диаграмм;
- Анализ проекта методом освоенного объёма;
- Анализ истории проекта;
- Анализ исключений проекта.

ПЕРЕЧЕНЬ РЕКОМЕНДУЕМЫХ УЧЕБНЫХ РЕСУРСОВ:

ОСНОВНАЯ ЛИТЕРАТУРА:

1. Руководство к Своду знаний по управлению проектами (PMBoK Guide, 5th edition), PMI, 2013

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА:

2. Раздатка курса вер 2.2

СОДЕРЖАНИЕ

	Ст
Пояснительная записка.....	2
Учебный план дополнительной профессиональной программы повышения квалификации «Ведение проектов в IFS Applications».....	10
Теоретическое обучение дополнительной профессиональной программы повышения квалификации «Ведение проектов в IFS Applications».....	10
Календарный учебный график дополнительной профессиональной программы повышения квалификации «Ведение проектов в IFS Applications».....	11
Рабочая программа дополнительной профессиональной программы повышения квалификации «Ведение проектов в IFS Applications».....	12
Перечень рекомендуемых учебных ресурсов	14